D LAZA 危機管理

南アフリカで思うこと

事件や事故が多発するアフリカ。 安全管理・危機管理の要諦とは。

2カ月前の訪問先でテロ事件

南ア特産ルイボス茶を使ったラテの香りを 楽しみながら、のんびりデスクで PC を眺め ていた1月15日の午後、その一報は突然飛 び込んできた。「ケニア首都でテロ発生……」。 即座に携帯を取りナイロビ支店に電話する。 何回目かにつながったその先では、「現在、 出張者も含めて安否確認中。現場付近に関係 者はいない模様で情報収集中しとの由。続い て危機管理のコンサルタント契約をしている C社のナイロビオフィスに電話をするがつな がらない。それもそのはず、C社の入ってい るビジネス商業複合施設そのものがテロ現場 だったのだ。ふと考えてみれば、ちょうど2 カ月前、自分もその施設を訪問していた。当 社支店事務所の新しい移転先を探していたの だ。おいしいタイ料理屋があったのを覚えて いる。と、そこには同業他社のオフィスが



ナイロビテロ事件の現場の第 1 次防御線である正面ゲート (2018 年 11 月、筆者撮影)



丸紅株式会社 アフリカ統括付 ヨハネスブルグ支店 をとうかずや 佐藤和哉

あったことも思い出した。皆さん無事だろうか。不安の募る中、なんとその会社の人物と LINEでつながった。

合言葉と数次防御線の大切さ

「全員無事だが、事務所の出入り口をバリ ケードでふさぎ、全員パニックルームに退避 して救出を待っている」とのこと。普段は楽 しいことにしか使わない LINE に緊張感が 走る。「御身ひとつを大切に」という当社安 全管理の社訓だけを送信して事態の推移を見 守る。後日談によれば、その後、外部との交 信にも成功し、救出部隊との「合言葉」も確 認できて数時間後に全員無事救出となったわ けだが、その合言葉こそ救出部隊が、救出を 待つ一般市民とテロリストとを識別する重要 な命綱だったというから「合言葉をいかにし て入手するか」これは大切な留意点だ。また テロ集団の侵入を防ぐための数次防御線の有 用さが改めて浮き彫りになった。当社の新事 務所もその点を重視して改めてビルの選定を 行い、また2次、3次の防御線が突破されて も、最終的に当社事務所内には容易に入れな い工夫を施すことにした。多くの犠牲者を出 したテロだったが、結果として邦人関係者に 人的被害が及ばなかったことは奇跡的な幸運 であり、また少なからぬ教訓を得ることがで きた事件であった。